

**Консалтинг в
сфере инвестиций
и планирования.
Привлечение
финансирования**

Описание услуг

<http://www.alt-invest.ru>



Компания «Альт-Инвест» работает на российском консалтинговом рынке с 1992 года, за это время были разработаны десятки крупных проектов, выпущена линейка финансовых программных продуктов, обучены тысячи специалистов.

Офисы «Альт-Инвест» расположены в Москве и Санкт-Петербурге. Дочерняя компания – в Ганновере.

«Альт-Инвест» работает по всей территории России, а также в странах ближнего зарубежья. Наши партнерские организации расположены в большинстве крупных российских городов. Налажены постоянные связи с Украиной, Белоруссией, Казахстаном, странами Балтии.

Компания аккредитована при Внешэкономбанке как консультационная компания, услуги которой могут быть востребованы в рамках экспертизы и реализации инвестиционных проектов.



*Услуги компании сертифицированы
по стандарту ISO 9001:2008
Сертификат № РОСС
RU.3732.04ФПЕ.СМК.0060*

Основные направления деятельности «Альт-Инвест»

- Создание методик и программного обеспечения для инвестиционного и финансового анализа
- Подготовка профессиональных специалистов по инвестиционному проектированию и управлению финансами
- Экспертиза инвестиционных проектов и разработка бизнес-планов
- Привлечение финансирования для развития компании и реализации проектов

Содержание

ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ СВОИМ КЛИЕНТАМ	2
ПОЧЕМУ СТОИТ ОБРАТИТЬСЯ К НАМ.....	4
РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНОВ И ТЭО	5
ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ	6
СОЗДАНИЕ СИСТЕМ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	7
ОТРАСЛЕВОЙ ОПЫТ: СТРОИТЕЛЬСТВО И СТРОЙМАТЕРИАЛЫ	8
ОТРАСЛЕВОЙ ОПЫТ: ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО.....	9
ОТРАСЛЕВОЙ ОПЫТ: ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ТРАНСПОРТ	10
ОТРАСЛЕВОЙ ОПЫТ: ЭНЕРГЕТИКА	11
ОТРАСЛЕВОЙ ОПЫТ: СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПИЩЕВОЕ ПРОИЗВОДСТВО	12
ОТРАСЛЕВОЙ ОПЫТ: ДРУГИЕ ОТРАСЛИ	13
ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА.....	14
НАШИ СПЕЦИАЛИСТЫ И СИСТЕМА КАЧЕСТВА	15

Что мы предлагаем своим клиентам

Наша компания готова выполнить для Вас различные виды работ в области экономического и финансового анализа, бизнес-планирования, привлечения инвестиций, стратегического планирования. Уже более пятнадцати лет мы не только работаем с клиентами, но и создаем программные и методические решения, используемые тысячами консультантов и специалистов. Это позволяет нам утверждать, что качество нашей работы будет отвечать самым жестким требованиям и международным стандартам.

Наш опыт - это и опыт быстрого выполнения небольших проектов, работа над которыми предельно отлажена и автоматизирована, и опыт работы с крупными клиентами, требующими индивидуального подхода.

Основные услуги компании «Альт-Инвест»:

Разработка бизнес-планов и других документов, представляющих инвестиционные проекты потенциальным инвесторам

Мы подготовим для Вас все необходимые документы, которые должны сопровождать инвестиционный проект. Это может быть просто бизнес-план, полный комплект материалов для работы с инвестором или внутреннее технико-экономическое обоснование для руководства корпорации.

Для каждого случая мы предложим подходы и формат представления проекта, которые наиболее точно соответствуют деловой практике и отраслевым стандартам.

Содействие в привлечении финансирования инвестиций

Привлечение финансирования требует качественной и своевременной подготовки документов, аккуратного соблюдения регламентов. Различные категории инвесторов имеют разные требования и предпочтения, разную процедуру работы. Понимание этих требований и хорошее знание «внутренней кухни» банков и инвестиционных компаний позволяет нам повысить шансы проекта на успех и сократить путь к инвестициям.

Экспресс-анализ инвестиционных проектов

Не всегда при подготовке бизнес-плана на всех этапах нужна помощь консультанта. Но после того, как разработка проекта завершена, мы готовы помочь Вам убедиться в правильности и грамотности подготовленного документа. Наши консультанты быстро (анализ занимает 1-2 дня) познакомятся с проектом, отметят его недостатки, дадут рекомендации по улучшению.

Заказные разработки финансовых моделей

Наша компания разработала за последние годы более 20 модификаций программных продуктов для оценки инвестиционных проектов и анализа финансового состояния предприятий. Значительную часть этих продуктов мы

выполнили по заказу крупных холдингов с учетом отраслевой и корпоративной специфики.

Инвестиционная стратегия и методики для корпораций и учреждений

Мы не просто консультанты. Нашими специалистами подготовлен целый ряд методик, регламентов, положений, которые применяются в крупнейших российских корпорациях и в ряде государственных учреждений. Мы готовы выполнить работу «под ключ», то есть создать методологическую базу, адаптировать программные продукты, обучить персонал.

Это основные наши услуги. Но консультанты компании могут помочь клиенту и в целом ряде нестандартных проектов или в смежных отраслях. В группу компаний «Альт-Инвест» входят, также, структуры, имеющие высокую квалификацию в следующих вопросах:

- разработка стратегии, бенчмаркинг;
- исследование рынков, как в России, так и по всему миру (через партнерскую сеть компании Global Intelligence Alliance);
- разработка систем управления предприятием;
- развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства.

Почему стоит обратиться к нам

Мы потратили много сил и достигли значительных успехов, стремясь стать для своих клиентов лучшими консультантами. Немногие консалтинговые компании могут похвастаться таким опытом и авторитетом.

Вам стоит обратиться к нам потому, что:

- Нам доверяют крупнейшие компании**
Среди наших клиентов есть компании, которые являются флагманами российской экономики (РЖД, Сбербанк, Газпром, СУЭК и другие). Мы понимаем особенности их работы, умеем создавать документы высочайшего качества и выдерживать строгие требования к срокам.
- Другие консультанты пользуются финансовыми моделями. Мы – разрабатываем их!**
Тысячи специалистов в России и других странах используют наши программные решения для планирования и анализа. Наша квалификация в вопросах инвестиционного анализа выше чем у обычных консультантов.
- Мы имеем уникальный опыт в целом ряде отраслей**
В таких отраслях, как промышленное производство, железнодорожный транспорт, машиностроение и в некоторых других наш опыт далеко выходит за рамки простого понимания экономических требований. Мы знаем основы технологии производства, отраслевые стандарты, принципы работы компаний.
- У нас внедрена особая система контроля качества работы**
Чтобы стать консультантом компании «Альт-Инвест» надо иметь образование и опыт, сдать экзамены, а после этого пройти обучение и стажировку в нашей компании. Тем не менее, любая работа консультантов проходит обязательный контроль качества со стороны директоров компании. Это позволяет нам минимизировать риск ошибок или недочетов.
- Связи по всему миру**
Мы оказываем услуги не только в России, но и за ее пределами. В этом нам помогает наша партнерская сеть, дочерняя компания “Alt-Invest Baltic”, а также входящая в нашу группу компаний фирма ИКФ «АЛТ», член глобальной сети “Global Intelligence Alliance”.
- Мы предлагаем высочайшее качество по приемлемой цене**
Уровень наших наработок, подготовки консультантов, организации процесса консультирования мы стараемся довести до стандартов крупнейших международных консалтинговых групп. Но мы предлагаем все это существенно дешевле.

Разработка бизнес-планов и ТЭО

Бизнес-план - документ, который требуется инвесторам (банкам, собственникам, государственным органам или др.) или менеджерам для принятия решения о начале инвестирования и реализации рассматриваемых проектов. Таким образом, бизнес-план должен раскрывать все значимые для заинтересованных лиц стороны проекта.

Разработка бизнес-плана может потребовать много времени и привлечения различных специалистов (консультантов, финансистов, технических экспертов, юристов и др.). Организация совместной работы группы этих специалистов должна быть направлена на скорейшее и качественное решение задач, поставленных клиентом.

Как правило, в рамках подобных проектов нам приходится решать следующие вопросы:

- Сбор и представление информации о компании, инициирующей проект. Финансовый анализ, изучение текущего положения.
- Анализ и прогноз рынка.
- Формирование организационного плана проекта.
- Сбор и анализ информации о составе и сумме инвестиционных затрат, расходах на материалы, персонал, других затратах проекта.
- Разработка и оптимизация финансового плана проекта.
- Подготовка текста бизнес-плана, приложений к нему.
- Разработка презентаций и других сопроводительных материалов для инвестора.

Конкретный состав работ обычно определяется во время первых переговоров по проекту. Некоторые работы могут не потребоваться или будут выполнены самим заказчиком. С другой стороны, сложные проекты зачастую включают целый ряд требований и обязательств, не входящих в стандартный список.

По результатам работ мы всегда оставляем заказчику полный набор всех электронных материалов, включая детальную финансовую модель проекта.

Разработка бизнес-планов – ключевой элемент нашей специализации. Мы выполнили десятки проектов в каждой отрасли, много работали с уникальными и нестандартными проектами, накопили громадный опыт. Некоторые подробности этой практики описаны в разделах «Отраслевой опыт».

Привлечение финансирования

Работа с инвестором, будь то банк, фонд или корпорация, требует четкого понимания его ожиданий, умения быстро предоставлять запрошенные документы и ориентироваться в регламентах работы.

Мы не просто хорошо разбираемся в этой сфере и имеем связи – многие сотрудники банков обучались инвестиционному анализу у нас и используют наши программные продукты для оценки проектов. Поэтому многие организационные аспекты финансирования для вас намного проще и прозрачнее с нашей помощью.

Заключая контракт на привлечение финансирования мы ориентируемся на работу до достижения успеха. Как правило, в рамках контракта оказываются следующие услуги:

- Рекомендации по выбору источников финансирования. Мы располагаем информацией о требованиях и предпочтениях банков, их текущей политике. Это помогает клиенту избежать потери времени на бесперспективные переговоры.
- Консультации инициатора проекта по форме и сути требований банка или инвестора, подготовка кредитной заявки.
- Участие во встречах с инвесторами.
- Пересчет проекта при изменении параметров (уточненные данные, изменение общих условий), поддержание всех необходимых документов в актуальном состоянии.
- Подготовка разъяснений банку/инвестору по содержанию проекта и использованным в расчетах предпосылкам.
- Разработка дополнительных презентационных документов.

Основная ценность данной услуги для клиента заключается в том, что он получает гарантированно высокий уровень финансовой экспертизы на всем протяжении работы с банком, вплоть до получения кредита (или до получения инвестиций в фонде). При этом, наша работа оплачивается только после достижения положительного результата.

Создание систем финансового планирования

Работая с компьютерными моделями, Вы могли столкнуться с необходимостью учета специфических особенностей - отрасли, предприятия, проекта. Тиражные версии программ, сохраняя принцип разумной достаточности, могут не в полном объеме отражать специфику стоящей перед Вами задачи или используемой информации. Накопленный опыт консультационных работ и сопровождения пользователей, позволяет предложить Вам услуги по адаптации программ к Вашей конкретной задаче.

Постановка Вашей задачи может быть различной - квалифицированные консультанты смогут определить возможность и последовательность их решения. Среди наиболее типичных работ по модификации компьютерных моделей можно отметить следующие:

- Адаптация состава модели к регламенту компании.
- Создание сложных моделей для работы с портфелем проектов.
- Включение в модели элементов, описывающих технологические особенности бизнеса компании.
- Повышение детализации описания финансового плана.

Иногда модели, которые мы разрабатываем, выходят за рамки обычной адаптации наших программ. В таких проектах мы создаем для крупных компаний их собственную методологию управления инвестициями и стратегического планирования, от регламентов до конечного внедрения. Это важная особенность наших консультаций – мы оставляем клиенту не только советы и документы, но и работающие инструменты.

Лучшей рекомендацией для нас может послужить упоминание тех компаний и организаций, для которых мы создавали специальные решения в области финансового моделирования: ОАО «РЖД», ОАО «РуссНефть», «Спортмастер», ОАО «Внешторгбанк», ОАО «Силовые машины», Администрация Воронежской области, ОАО «ОГК-4», ОАО «Транстелеком», ОАО «Газпром».

Отраслевой опыт: Строительство и стройматериалы

Наш опыт в области строительных проектов очень разнообразен. Это и достаточно типовые проекты бизнес-центров и торгово-развлекательных комплексов, и нестандартные проекты, такие как строительство стадиона или портового терминала, и производство строительных материалов.

В 2007 году мы решили аккумулировать все свои наработки в сфере оценки строительных проектов и выпустили на рынок специальную программу «Альт-Инвест Строительство», помогающую в правильном формировании финансового плана для инвесторов и застройщиков. Развитие этого продукта и отраслевых семинаров для строителей стало для нас еще одним каналом накопления опыта.

Наша квалификация в строительстве не ограничивается финансами и планированием. Мы разбираемся в маркетинговом анализе, структуре затрат на эксплуатацию объектов и сможем оказать клиенту поддержку на различных стадиях подготовки проекта.

Вот некоторые проекты, которые наши консультанты выполняли в этой сфере в последние годы:

1. Строительство сервисного металлического центра
2. Строительство цементного завода в Буйнакском районе
3. Модернизация и расширение производства портландцемента
4. Организация добычи и переработки гипсового сырья
5. Строительство нового кирпичного завода в п. Павлово
6. Строительство общественно-торгового комплекса в г. Чебоксары
7. Строительство цементного завода в г. Каратау
8. Строительство коттеджного поселка в Ленинградской области
9. Строительство сети гипермаркетов
10. Торгово-развлекательный комплекс в Санкт-Петербурге
11. Строительство коттеджного поселка в Подмосковье
12. Строительство курортного комплекса (Болгария)
13. Строительство бизнес-центра в г. Екатеринбург
14. Модернизация щебеночного завода
15. Строительство жилого комплекса в Севастополе
16. Реконструкция спортивного комплекса «Стадион «Динамо»
17. Производство сварных профильных труб
18. Реконструкция производственной базы
19. Строительство бизнес-центра «Палладиум»
20. Строительство гостиничного комплекса «Дарвагчай»
21. Строительство торгово-развлекательного комплекса в г. Клин

Этот список не учитывает множества проектов, которые выполнялись нами более чем три-четыре года назад и сейчас уже утратили свою актуальность с точки зрения использования опыта. Общее число проектов, выполненных за 15 лет, исчисляется несколькими десятками.

Отраслевой опыт: Промышленное производство

Промышленные предприятия традиционно серьезно относятся к анализу инвестиционных вложений. Вот почему именно в промышленности мы начали накапливать значительный опыт уже с начала 90-х годов прошлого века. На сегодняшний день практически все крупнейшие промышленные холдинги России являются нашими клиентами. Они используют наши программные и методические решения, обучают у нас своих сотрудников. Также, во многих проектах мы выступали в роли консультантов.

Вот подборка таких проектов за последние годы (включая промышленное производство стройматериалов):

1. Создание магистрального грузового электровоза постоянного тока
2. Строительство цеха по производству оцинкованной стальной проволоки
3. Строительство перерабатывающего завода в пгт. Ванино
4. Организация производства алюминиевой рондоли
5. Производство сварных профильных труб
6. Реконструкция производственной базы
7. Финансовый прогноз НАПО им. В.П.Чкалова на 2008 -2012 годы
8. Создание холдинга в сфере производства железобетонных шпал
9. Создание холдинга на базе щебеночных заводов
10. Производство автомобильной видеосистемы Auto-Protocol
11. Производство сухих трансформаторов
12. Производство деталей двигателей из сплавов на основе титана
13. Модернизация щебеночного завода
14. Строительство цементного завода в Буйнакском районе
15. Оценка проекта строительства цементного завода в г. Каратау
16. Создание испытательного центра на базе полигонов РЖД
17. Организация производства неметаллических труб
18. Строительство сервисного металлического центра
19. Строительство завода по производству печатных плат
20. Модернизация и расширение производства портландцемента
21. Создание трех компаний в сфере планового ремонта грузовых вагонов
22. Организация добычи и переработки гипсового сырья
23. Производство агломератной плитки
24. Производство непрерывного базальтового волокна

Наш опыт в этой сфере находит применение и в нашем постоянном сотрудничестве с такими организациями как Торгово-промышленная палата РФ и Организация по промышленному развитию ООН (ЮНИДО).

Отраслевой опыт: Железнодорожный транспорт

С 2004 года «Альт-Инвест» входит в ограниченный список консалтинговых компаний, рекомендованных ОАО «РЖД» для разработки бизнес-планов в рамках реформы отрасли. За это время мы подготовили целый ряд проектов, охватывающих все аспекты деятельности железной дороги: от строительства путей и производства электровозов до железнодорожного туризма.

Все консультанты компании владеют необходимыми знаниями, терминологией, опытом и источниками информации для эффективной работы в данной сфере. Мы знаем внутренние регламенты и методики ОАО «РЖД», а некоторые из них мы и создавали. Наши проекты успешно проходили Правление и Совет директоров ОАО «РЖД».

Нам хорошо знакомы технологические аспекты железнодорожного бизнеса, наша работа не ограничивалась кабинетами руководителей – мы посещали депо, заводы, станции, разбираясь во всех деталях их работы и увязывая финансовые параметры производства с конкретными технологическими факторами. Мы проводили исследования рынков железнодорожных перевозок с максимальной глубиной и детальностью.

Вот некоторые из выполненных нами проектов:

1. Создание магистрального грузового электровоза постоянного тока
2. Создание ОАО «Росжелдорстрой»
3. Создание ОАО «Росжелдорпроект»
4. Создание ОАО «ВНИКТИ»
5. Создание специализированной компании в сфере перевозок лесных грузов
6. Создание компании РЖД-Тур
7. Создание холдинга в сфере производства железобетонных шпал
8. Создание холдинга на базе щебеночных заводов РЖД
9. Создание испытательного центра на базе полигонов РЖД
10. СП по обеспечению локомотивной тяги в Монголии
11. Создание трех ДО в сфере планового ремонта грузовых вагонов
12. Создание холдинга в сфере общественного питания и торговли

Проекты в сфере железнодорожного транспорта, которые мы выполняли, отличаются особенной сложностью. Как правило, это проекты с инвестициями, измеряемыми миллиардами рублей, распределенные по всей стране и требующие исключительного внимания и точности работы. Поэтому мы с уверенностью можем сказать, что считаем эту отрасль одной из наиболее приоритетных для себя.

Отраслевой опыт: Энергетика

Энергетические компании давно и очень широко используют решения «Альт-Инвест» в своей практике. В прошлом – РАО ЕЭС, а сейчас – практически все ОГК, ТГК и МРСК используют наши программные продукты в качестве внутреннего стандарта и обучают у нас своих сотрудников.

До недавнего времени мы выступали как методологи и внедряли в энергетических компаниях свои подходы и модели. Сейчас мы предлагаем, также, и консалтинг в области инвестиций в энергетику. Вот некоторые выполненные нами проекты:

1. Создание нового производства парогазовых установок
2. Реконструкция 1-ой очереди котельной в пос. Эссойла
3. Строительство котельной на биотопливе в пос. Тугулым и Тавда
4. Модернизация системы теплоснабжения пос. Красногвардейский

Обратившись к нам Вы можете быть уверены в том, что получите работу точно соответствующую отраслевым стандартам финансового планирования, а также в том, что консультанты будут понимать принципы организации Вашего бизнеса.

Отраслевой опыт: Сельское хозяйство и пищевое производство

Мы не считаем себя глубокими специалистами в сельском хозяйстве и пищевом производстве. Но за годы работы мы накопили заметный опыт в этой сфере, изучили некоторые особенности технологий, принципы финансового планирования, требования банков и инвесторов, тонкости налогообложения.

В проектах этой отрасли мы в первую очередь можем выступать как специалисты в маркетинге и финансах, помогая заказчику найти общий язык с банками и избежать ошибок в планировании бюджета. Также, компания «Альт-Инвест» сотрудничает с рядом других консультационных компаний, что позволяет предоставлять клиентам более комплексные услуги.

Ниже приведен список некоторых наших проектов из области сельского хозяйства и производства продуктов питания:

1. Приобретение сельскохозяйственной техники
2. Реконструкция Ольховатского сахарного комбината
3. Создание участка по экстракции сахара из мелассы
4. Строительство аквакультурного комплекса в Самарской области
5. Реконструкция животноводческого комплекса
6. Организация виноградарческого комплекса полного цикла
7. Производство товарной рыбы и дальнейшая её переработка
8. Строительство комбината по производству диабетических продуктов
9. Реконструкция птицеводческого комплекса
10. Строительство консервного комбината
11. Энергобиологический комплекс на основе геотермальных месторождений
12. Переработка сои и зерна
13. Строительство свиноводческого комплекса

Отраслевой опыт: Другие отрасли

Ежегодно специалисты нашей компании выполняют 20-30 консалтинговых проектов. За многие годы работы у нас накопился огромный опыт в самых разных отраслях и видах деятельности.

Ниже приведен список некоторых проектов, которые нам приходилось делать (в него не включены те отрасли, которые описаны в других разделах):

1. Внедрение технологии управления инфраструктурой
2. Работа грузовых терминалов (бункерные услуги)
3. Разработка модели прогнозирования продаж и закупок в оптовой торговле
4. Создание автоцентра по продаже и обслуживанию автомобилей Mercedes
5. Создание производства иммуноглобулинов
6. Приобретение строительной техники по лизинговой схеме
7. Создание частного охранного предприятия
8. Ванинский балкерный терминал
9. Развитие угледобычи и строительство обогатительной фабрики
10. Производство полнометражного художественного фильма
11. Производство компонента синтетических моющих средств ТАЕД
12. Строительства универсального буксира - завозчика якорей
13. Создание сети пиццерий
14. Создание обогатительного комплекса
15. Приобретение строительной техники
16. Строительство автозаправочной станции
17. Приобретение автобусов для организации пассажироперевозок
18. Обновление буксирного парка
19. Создание компании дистанционного обучения
20. Развитие производства анестезиологического оборудования
21. Создание сервисной компании – офисные и правовые услуги
22. Организация переработки твердых промышленных и бытовых отходов
23. Сервис мониторинга СМИ
24. Строительство таможенного терминала

В нашей библиотеке сотни проектов, как наших собственных, так и выполненных другими консультантами, и мы умеем работать с самыми разными клиентами. Это позволяет нам добиваться успеха практически в любых отраслях.

Ценовая политика

Мы стараемся обеспечить нашим клиентам наилучшее соотношение "цена-качество". Это значит, что мы не предоставляем слишком дешевых услуг, но наши цены часто будут ниже, чем аналогичные предложения от компаний, имеющих сопоставимый опыт, авторитет и возможности.

Вот примерные цены на некоторые типовые виды услуг:

- Разработка бизнес-плана: 150-300 тыс. руб., в зависимости от сложности работ
- Экспресс-оценка проекта с подготовкой финансовой модели по данным заказчика: 20-40 тыс. руб.
- Привлечение финансирования проекта: 0,5% от суммы финансирования

Цена на большинство выполняемых работ устанавливается исходя из необходимой для их выполнения загрузки наших консультантов. В подавляющем большинстве случаев объем работ оценивается на этапе заключения договора и дальнейшая работа ведется уже в рамках договора, фиксирующего набор услуг и общую стоимость работы.

Наши специалисты и система качества

Консультанты, участвующие в наших проектах, присутствуют в офисах компании «Альт-Инвест» как в Москве, так и в Санкт-Петербурге, что позволяет нам быть ближе к клиентам в разных регионах.

Все наши специалисты, допущенные к самостоятельной работе с клиентами, отвечают следующим минимальным критериям:

- высшее образование в области экономики и бизнеса;
- опыт работы не менее 5 лет;
- сертификат AI PAS 'A';
- не менее 10 выполненных проектов.

В компании внедрена система обеспечения качества услуг, которая включает мониторинг графика выполнения проектов, оценку промежуточных результатов, полную проверку итоговых документов. Контроль качества проводится одним из директоров компании.



Услуги компании сертифицированы по стандарту ISO 9001:2008

Сертификат № РОСС
RU.3732.04ФПЕ.СМК.0060

Наши консультанты регулярно выступают на конференциях, посвященных финансовому менеджменту, публикуют статьи в управленческих журналах («Финансовый директор», «Генеральный директор», «Консультант» и др.). Сотрудниками компании написано несколько книг, посвященных инвестиционному анализу и бизнес-планированию.



И. В. Кольцова, Д. А. Рябых
Практика финансовой диагностики и оценки проектов



Д. Рябых, Е. Захарова
Бизнес-планирование на компьютере