

ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
1 9 8 1 0 3 ,
Р О С С И Я
С А Н К Т - П Е Т Е Р Б У Р Г
10-я КРАСНОАРМЕЙСКАЯ ул. 22
Т Е Л . (8 1 2) 3 2 6 - 5 0 - 4 7
(8 1 2) 3 2 6 - 5 0 - 5 0
Ф А К С (8 1 2) 3 2 6 - 5 0 - 9 0

e-mail: zarina@zarina.spb.ru

www.zarina.ru



В настоящее время ЗАО «Первомайская заря» реализует проект реорганизации собственной фирменной торговли и создания единой фирменной сети. Внутренний бизнес-план единой сети должен был помочь нам понять, как построить эффективную систему управления сетью, какие ключевые действия необходимо предпринять и какие ресурсы нам понадобятся для их реализации.

Для решения этой задачи были привлечены консультанты ИКФ «АЛЬТ».

В ходе работы специалисты ИКФ «АЛЬТ»:

- провели маркетинговый и экономический анализ существующих торговых точек,
- исследовали систему сбыта конкурентов и мировых лидеров отрасли,
- предложили возможные альтернативы развития фирменной торговой сети,
- описали схемы организационного взаимодействия между подразделениями материнской компании и фирменной торговлей.

Консультанты активно обсуждали собранную информацию со специалистами различных подразделений ЗАО «Первомайская заря». Это стимулировало возникновение новых идей и позволило выработать единое понимание направлений развития фирменной торговли. В результате был разработан внутренний бизнес-план единой фирменной торговли, с четко описанными мероприятиями по реорганизации, сроками, необходимыми инвестициями и новыми схемами взаимодействия между подразделениями.

ЗАО «Первомайская заря» – известное в России предприятие по созданию, производству и продаже женской одежды. Сегодня компания динамично развивается, активно используя опыт мировых лидеров отрасли, и предлагает покупательницам целый спектр марок «Зарина Complekt», «Зарина Актуальная», «Зарина Плюс», «Kurt Kellermann» и «Ci mi».

Фирменная торговля является сегодня важным конкурентным преимуществом для производителя марочной одежды, так как она серьезно влияет на лояльность покупателя. Поэтому проект по реорганизации существующих фирменных торговых точек и созданию единой фирменной сети представляет большое значение для дальнейшего развития нашей компании. Благодаря высокому профессионализму совместной команды специалистов ЗАО «Первомайская заря» и консультантов ИКФ «АЛЬТ» нам удалось решить ряд сложных вопросов, связанных с реорганизацией, и сделать важный шаг в развитии компании.

Галина Генриховна Синцова
Генеральный директор ЗАО «Первомайская заря»

