

Россия, 664020, Иркутск, ул. Новаторов, 3
 тел.: (395-2) 32-29-09; факс: (395-2) 32-29-45
 www.irkut.ru e-mail: postmaster@irkut.ru
 телетайп 231121 «ГРОМ»
 Московский офис – 121069, г. Москва, а/я 155,
 ул. Б. Молчановка, д. 30/7, строение 2
 тел.: (095) 290-60-39; факс: (095) 290-34-04



3, Novatorov street, Irkutsk, 664020, Russia
 tel.: (395-2) 32-29-09; fax: (395-2) 32-29-45
 www.irkut.ru e-mail: postmaster@irkut.ru
 teletype: 231121 «GROM»
 Moscow office – Post Office Box 155,
 Building 2, 30/7, B. Molchanovka Str.,
 Moscow, 121069, Russia
 tel.: (095) 290-60-39; fax: (095) 290-34-04

ОАО «НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «ИРКУТ» JSC «SCIENTIFIC PRODUCTION CORPORATION «IRKUT»

12/11/2003 № 40/158
 На № _____ от _____

Отзыв о работе корпорации «Иркут» с ИКФ «АЛЬТ»

ОАО "Научно-производственная корпорация "Иркут" реализует в настоящее время проект создания раскройно-штамповочного центра корпорации. Основная задача данного проекта – повышение эффективности производства за счет создания гибкого подразделения и его выхода на внешние рынки. Для принятия решения о конфигурации центра и его модели управления, было необходимо понять, каков его потенциал на различных рынках сбыта, и проанализировать альтернативные варианты его организации.

Для решения данных задач задачи корпорацией «Иркут» были привлечены консультанты ИКФ «АЛЬТ». В ходе работ специалисты ИКФ «АЛЬТ»:

- проанализировали возможные рынки сбыта для раскройно-штамповочного центра и оценили его потенциал на каждом из них,
- изучили устройство российских и зарубежных компаний – аналогов, для того, чтобы понять, какой должна быть оптимальная конфигурация раскройно-штамповочного центра с точки зрения рыночных перспектив и опыта других компаний,
- провели экономический и организационный анализ подразделений, на базе которых планируется организовать раскройно-штамповочный центр,
- выработали наиболее эффективные варианты организации центра, учитывающие стратегические цели компании и существующие организационные и экономические ограничения,
- проработали основные этапы реализации предложенных вариантов и ключевые принципы управления центром.

Консультанты активно обсуждали собранную информацию со специалистами различных подразделений корпорации. Это стимулировало возникновение новых идей и позволило выработать наиболее эффективные и реалистичные варианты организации центра.

Результаты работы помогли нам принять решение относительно организации раскройно-штамповочного центра и его наиболее эффективной конфигурации.

Вице-президент
 по корпоративному развитию и управлению

В.Л. Чириков