

Практический семинар

«Бюджетирование и бюджетное управление»

На семинаре вы научитесь:

- участвовать в формировании стратегических планов компании;
- создавать и управлять отделом контроллинга, как основным отделом управляющим всеми бюджетными процессами и планированием;
- создавать систему взаимосвязи между ЦФО для качественного управления бюджетными процессами;
- участвовать в разработке регламентов, касающихся бюджетного управления, по взаимодействию между отделами;
- создавать основы для управленческого учета в компании;
- обеспечивать возможность роста компании через управление и выявление проблемных вопросов в компании и качественное планирование.

Семинар разработан для:

- финансовых и стратегических руководителей малых и средних компаний;
- экономистов и аналитиков крупных и средних компаний;
- руководителей плановых отделов, отдела контроллинга и аналогичных подразделений;
- ведущих специалистов предприятий, отвечающих за бюджетные процессы и контроллинг.

Особенности семинара

В курсе раскрывается система бюджетирования, как метод управления, т. е., как средство выживания, роста и стратегии компании. Обычно в России бюджетные процессы и планирование не ведется или им занимается плановый отдел, без привязки и контроля со стороны других подразделений. Однако бюджетирование — это основной инструмент управления компании. В курсе также обосновывается необходимость создания стратегии и контроля над её исполнением.

Семинар носит интерактивный характер — материал представлен в виде кейсов. Участники получают комплект раздаточных материалов: слайды семинара и примеры расчетов проектов/предприятий по теме курса.

Мы не рассматриваем элементарных базовых понятий и методик, а переходим сразу к тем проблемам и задачам, с которыми приходится встречаться практику.

В течение всего семинара у слушателей есть возможность предлагать для анализа собственные кейсы.

Почему «Альт-Инвест»

Компания «Альт-Инвест» на рынке с 1992 года. За это время наши консультанты разработали и провели экспертизу более 300 инвестиционных проектов и обучили на семинарах по инвестициям и финансам примерно 8000 специалистов. Среди них сотрудники и небольшие компании, и таких гигантов как «Газпром», Сбербанк России, РЖД, НК «Роснефть», ВТБ, «Россети», «АвтоВАЗ», «КАМАЗ», «Трубная металлургическая компания», «Северсталь». Вся база проблем, задач, их решений и результатов, накопленная за это время — в программе семинара.

ПРОГРАММА СЕМИНАРА

1 день	
10:00–12:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Бюджетное управление.▪ Основные бюджеты и планы. ЦФО, участвующие в нем и система контроллинга.▪ Стратегия компании и бюджетные процессы как средство управления компанией:<ul style="list-style-type: none">• средство реализации стратегии,• источник роста компании,• учет исполнения стратегических планов,• как связывать процессы в компании.
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	<p><i>Практикум: Система формирования аналитических статей. Рабочие таблицы по формированию планов и бюджетов (БДДС, бюджет прямых затрат и определение маржинального дохода, бюджет ОХР и т. д.). Бюджетный контроль, в т. ч. и закрытие бюджетов.</i></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Портфель контрактов и управление продажами (Формирование стратегии продаж).▪ Управление закупками (Бюджет закупок. Управление оборачиваемостью запасов).▪ Управление дебиторской и кредиторской задолженностью.
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Неэффективные вложения в основные средства.▪ Планирование свободных денежных средств.▪ Кассовые разрывы. <p><i>Практикум: рабочие таблицы и основные ошибки</i></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Общие вопросы и задачи слушателей.