

Практический семинар

## «Подготовка бизнес-плана в сельском хозяйстве для получения финансирования»

### На семинаре вы:

- приобретёте навыки составления бизнес-плана и расчета коммерческой эффективности инвестиционных проектов в области сельского хозяйства;
- познакомитесь с примерами таких расчетов;
- получите достаточный набор знаний для самостоятельного составления бизнес-планов и анализа проектов.

### Семинар специально разработан для:

- экономистов и аналитиков предприятий в сфере сельского хозяйства и инвестиционных компаний, проектно-изыскательских институтов;
- финансовых и стратегических руководителей компаний, связанных с инвестиционными проектами или с проектами, имеющими сельскохозяйственную направленность;
- руководителей плановых отделов и аналогичных подразделений;
- сотрудников консалтинговых компаний;
- экономистов, кредитных инспекторов и руководителей кредитных департаментов банков.

### Особенности семинара

**Семинар построен на рассмотрении примеров из практики** российских предприятий, работающих в сфере сельского хозяйства, и активном диалоге со слушателями. Методологические нюансы оценки обсуждаются по ходу рассмотрения конкретных типов проектов.

**Семинар носит интерактивный характер** — материал представлен в виде кейсов. Участники получают комплект раздаточных материалов: слайды семинара и примеры расчетов проектов/предприятий по теме курса.

Мы не рассматриваем элементарных базовых понятий и методик, а переходим сразу к тем проблемам и задачам, с которыми приходится встречаться практику. В основном наши слушатели — это специалисты, которые либо сами занимаются анализом проектов и компаний, либо непосредственно руководят этим процессом.

*В течение всего семинара у слушателей есть возможность предлагать для анализа собственные кейсы. Их можно обсуждать с преподавателем в перерывах или прямо на занятии вместе с другими участниками.*

### Почему «Альт-Инвест»

Компания «Альт-Инвест» на рынке с 1992 года. За это время наши консультанты разработали и провели экспертизу более 300 инвестиционных проектов и обучили на семинарах по инвестициям и финансам примерно 8000 специалистов. Среди них сотрудники и небольшие компании, и таких гигантов как «Газпром», Сбербанк России, РЖД, НК «Роснефть», ВТБ, «Россети», «АвтоВАЗ», «КАМАЗ», «Трубная металлургическая компания», «Северсталь». Вся база проблем, задач, их решений и результатов, накопленная за это время — в программе семинара.

## ПРОГРАММА СЕМИНАРА

1 день	
10:00–12:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Понятие бизнес-плана. Цели и задачи составления бизнес-плана. Стандарты и рекомендации для составления бизнес-плана. Структура бизнес-плана.</li><li>▪ Резюме бизнес-плана. Суть раздела и содержание.</li><li>▪ Раздел «Описание проекта». Суть раздела и содержание. (Гринфилд проекты, Браунфилд проекты, стадии инвестиционного проекта).</li></ul>
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Раздел «Информация об инициаторе проекта. Суть раздела и содержание.</li><li>▪ Финансовый анализ инициатора проекта:<ul style="list-style-type: none"><li>• структура финансовой отчетности компании, виды финансовых отчетов для действующего предприятия и для бизнес-плана;</li><li>• прямое и косвенное кэш-фло, взаимосвязь финансовых отчетов;</li><li>• основные группы проблем и причин возникновения проблем в финансовом состоянии компании, систематизированный подход к проведению анализа финансового состояния компании;</li><li>• характеристика эффективности использования активов компании;</li><li>• анализ структуры баланса и его динамики;</li><li>• эффективность использования внеоборотных активов, влияние на финансовое состояние компании.</li></ul></li></ul>
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Анализ оборачиваемости. Расчет и интерпретация периодов оборота текущих активов и текущих пассивов. Особо: характеристика условий взаиморасчетов предприятия с покупателями и поставщиками:<ul style="list-style-type: none"><li>• расчет, оценка и оптимизация показателей ликвидности;</li><li>• расчет, оценка и оптимизация показателей финансовой устойчивости компании;</li><li>• оценка прибыльности текущей деятельности компании;</li><li>• показатели прибыльности, точка безубыточности, производственный рычаг.</li></ul></li></ul> <p><i>Практика. Анализ финансовой отчетности. Подготовка аналитического отчета для бизнес-плана.</i></p> <p><i>Домашнее задание (по желанию слушателей). Подготовить разделы бизнес-плана: «Описание проекта», «Информация об инициаторе проекта».</i></p>
2 день	
10:00–12:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Раздел «Описание продукта». Суть раздела и содержание.</li><li>▪ Раздел «Анализ рынка» Суть раздела и содержание:<ul style="list-style-type: none"><li>• источники информации для анализа рынка,</li><li>• ёмкость рынка,</li><li>• выбор маркетинговой стратегии,</li><li>• Матрица Ансоффа,</li><li>• пять сил конкуренции М. Портера,</li><li>• план продаж.</li></ul></li></ul>
12:00–12:15	Перерыв

12:15–14:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Раздел «Организационный план». Суть раздела и содержание.</li> <li>▪ Раздел «План производства». Суть раздела и содержание: <ul style="list-style-type: none"> <li>• сезонность,</li> <li>• описание технологии.</li> </ul> </li> <li>▪ Раздел «Анализ ресурсов» Суть раздела и содержание.</li> <li>▪ Раздел «Воздействие на окружающую среду». Суть раздела и содержание.</li> </ul>
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Раздел «Финансовый план». Суть раздела и содержание.</li> <li>▪ Обоснование исходной информации для оценки проекта. Оценка полноты и достоверности исходных данных. Ошибки, допускаемые при описании данных о проекте: <ul style="list-style-type: none"> <li>• определение и обоснование доходов проекта (выручки);</li> <li>• состав и описание текущих затрат (затрат на производство продукции, работ, услуг). Ошибки, которые могут возникнуть при расчете затрат на производство продукции с использованием себестоимости изделия;</li> <li>• состав и описание инвестиционных затрат: капитальные вложения, расходы будущих периодов. Корректный учет ранее осуществленных капитальных вложений и действующих фондов предприятия;</li> <li>• расчет потребности в чистом оборотном капитале.</li> </ul> </li> <li>▪ Раздел «План финансирования». Суть раздела и содержание: <ul style="list-style-type: none"> <li>• планируемые источники финансирования: заемные средства, собственные средства предприятия. Сумма собственных средств предприятия, направляемая на финансирование проекта: как рассчитать, каких заблуждений избежать;</li> <li>• чистые потоки денежных средств, дисконтирование, обоснование выбора ставки сравнения, расчетные ставки сравнения и «готовые» измерители;</li> <li>• расчет, интерпретация и представление в бизнес-плане показателей эффективности инвестиций: простой и дисконтированный срок (период) окупаемости, NPV, IRR, рентабельность инвестиций, максимальная ставка кредитования, которую может выдержать проект;</li> <li>• вариации расчетов показателей эффективности, существующие в российской практике: возможные отличия в показателях и их толкование.</li> </ul> </li> </ul> <p><i>Домашнее задание (по желанию слушателей). Подготовить разделы бизнес-плана: «Описание продукта», «Анализ рынка».</i></p>
<b>3 день</b>	
10:00–12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Особенности проектов, реализуемых на действующем предприятии: <ul style="list-style-type: none"> <li>• использование метода приростов (анализа изменений) для оценки эффективности инвестиционных затрат. Почему нельзя использовать полные потоки предприятия и проекта при определении эффективности проекта;</li> <li>• оптимизация схемы реализации инвестиционного проекта: выделение эффекта отдельных мероприятий и построение более рациональной последовательности их реализации.</li> </ul> </li> <li>▪ Расчеты в постоянных и текущих ценах. Номинальные и реальные ставки.</li> </ul>
12:00–12:15	Перерыв

12:15–14:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Раздел «Анализ проектных рисков». Суть раздела и содержание:<ul style="list-style-type: none"><li>• виды рисков, измеряемые и неизмеряемые риски;</li><li>• анализ чувствительности проекта, варианты реализации, применение финансовых показателей.</li></ul></li></ul>
14:00–15:00	Обед
10:00–17:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Финансовое моделирование сельскохозяйственного проекта в программе «Альт-Инвест».</li></ul> <p><i>Домашнее задание (по желанию слушателей). Подготовить разделы бизнес-плана: «Организационный план», «План производства», «Анализ ресурсов», «Финансовый план», «План финансирования», «Анализ проектных рисков».</i></p>