

Практический семинар

«Сокращение издержек и модернизация производства. Опыт оптимизации финансовых планов предприятия»

Практикум:

- объединяет рассмотрение задач финансового анализа и оценки инвестиционных проектов на действующем предприятии;
- расширяет и систематизирует багаж методических знаний по финансовому планированию, строится на рассмотрении реальных кейсов различных типов и отраслей;
- учитывает потребности специалистов предприятий, осуществляющих работы по сокращению издержек, рационализации капитала, оптимизации финансовых планов предприятия;
- дает примеры диагностики предприятий различных отраслей, отражение.

Семинар ориентирован на:

- экономистов и аналитиков крупных и средних компаний;
- руководителей плановых отделов и аналогичных подразделений;
- финансовых и стратегических руководителей малых и средних компаний;
- сотрудников консалтинговых компаний;
- ведущих специалистов предприятий, отвечающих за подготовку проектов.

Особенности семинара

Семинар носит интерактивный характер — материал представлен в виде кейсов. Участники получают комплект раздаточных материалов.

Мы не рассматриваем элементарных базовых понятий и методик, а переходим сразу к тем проблемам и задачам, с которыми приходится встречаться практику.

В течение всего семинара у слушателей есть возможность предлагать для анализа собственные кейсы. Их можно обсуждать с преподавателем в перерывах или прямо на занятии вместе с другими участниками.

Почему «Альт-Инвест»

Компания «Альт-Инвест» на рынке с 1992 года. За это время наши консультанты разработали и провели экспертизу более 300 инвестиционных проектов и обучили на семинарах по инвестициям и финансам примерно 8000 специалистов. Среди них сотрудники и небольших компаний, и таких гигантов как «Газпром», Сбербанк России, РЖД, НК «Роснефть», ВТБ, «Россети», «АвтоВАЗ», «КАМАЗ», «Трубная металлургическая компания», «Северсталь». Вся база проблем, задач, их решений и результатов, накопленная за это время — в программе семинара.

ПРОГРАММА СЕМИНАРА

1 день	
10:00–12:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Финансовая диагностика предприятия. Основные группы проблем и причин возникновения проблем в финансовом состоянии компании. Систематизированный подход к проведению анализа финансового состояния компании.
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Характеристика эффективности использования активов компании:<ul style="list-style-type: none">• Анализ структуры баланса и его динамики.• Характеристика управления оборотным капиталом компании.• Анализ оборачиваемости, расчет и интерпретация периодов оборота текущих активов и текущих пассивов. Особо: характеристика условий взаиморасчетов предприятия с покупателями и поставщиками.• Оптимизация потребности в оборотном капитале и ее влияние на состояние компании: насколько долговременным может быть эффект от оптимизации потребности в оборотном капитале.
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Анализ финансовых результатов деятельности компании:<ul style="list-style-type: none">• Оценка прибыльности текущей деятельности компании.• Анализ структуры прибыли (убытков) компании: основная деятельность, прочие виды деятельности. Маржинальная прибыль. Маржинальный анализ производимой продукции.• Показатели прибыльности. Точка безубыточности. Производственный рычаг.• Причины изменений прибыльности текущей деятельности компании;• Пути оптимизации прибыльности и их влияние на состояние компании в краткосрочной и долгосрочной перспективе.
2 день	
10:00–12:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Анализ цены и структуры капитала:<ul style="list-style-type: none">• основные источники капитала, их стоимость;• средневзвешенная стоимость капитала (WACC);• управление структурой капитала, основные подходы;• расчет оптимальной структуры капитала;• привлечение инвестиций;• источники финансирования капитальных вложений.▪ Планирование инвестиций в основной капитал:<ul style="list-style-type: none">• инвестиционная политика предприятия;• выбор проекта, описание схемы реализации проекта;• подготовка исходных данных для инвестиционного проекта;• критерии оценки инвестиционных проектов.
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Планирование и нормирование запасов и потребностей в оборотных средствах:

	<ul style="list-style-type: none"> • методы определения плановой потребности в оборотных активах; • источники формирования оборотных активов; • оценка эффективности использования оборотных активов. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Оценка эффективности инвестиционных затрат проекта: <ul style="list-style-type: none"> • Чистые потоки денежных средств. Дисконтирование. Обоснование выбора ставки сравнения. Особенности оценки эффективности проектов снижения затрат, модернизации производства, аутсорсинга. • Расчет, интерпретация и представление в бизнес-плане показателей эффективности инвестиций: простой и дисконтированный срок окупаемости, NPV, IRR, рентабельность инвестиций, максимальная ставка кредитования, которую может выдержать проект.
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Оценка финансовой состоятельности проекта: <ul style="list-style-type: none"> • моделирование расчетного счета, необходимое условие финансовой состоятельности проекта; • построение графика кредитования, учет особенностей различных типов кредитов (инвестиционный, на пополнение оборотного капитала); • оценка суммы собственных средств, которая может быть направлена предприятием на финансирование проекта; • базовые формы финансовой отчетности: контроль взаимосвязи данных Отчета о прибыли, Отчета о движении денежных средств, Баланса.