

Практический семинар

«Управление проблемными активами. Стратегические финансовые решения: восстанавливать, расти или ликвидировать»

Аудитория семинара

Специалисты, принимающие стратегические решения, касающиеся развития компании:

- руководители среднего и высшего звена
- сотрудники экономических и финансовых департаментов
- кредитные аналитики и инспектора
- специалисты по анализу рисков
- консультанты

Цель обучения

На практике овладеть навыками анализа бизнеса в трудных ситуациях, связанных с финансовыми, маркетинговыми или операционными факторами. Научиться выявлять потенциал компании, сбалансированно подходить к оценке риска и возможностей развития и улучшения, принимать решения на основе объективных показателей и прогнозов.

Структура и особенности семинара

Часть 1: Спасение утопающих (первый день)

В этой части мы разберем на практических примерах: как сочетание финансового и маркетингового анализа позволяет принимать оперативные решения, улучшающие ситуацию в компании; как можно добиваться роста бизнеса и при этом снижать финансовые риски. Примеры затрагивают как точечное решение отдельных проблем, так и общие вопросы сбалансированного управления компанией.

Часть 2: Ликвидация неудачников (второй день)

Иногда отдельные направления или весь бизнес оказываются в слишком тяжелом положении, и правильнее будет избавиться от них. В этом случае грамотный подход к оценке бизнеса и структурированию сделки позволят минимизировать потери. А для тех, кто наращивает свой бизнес за счет покупки других компаний, будет полезно посмотреть на те же процессы оценки и структурирования с другой стороны — как покупателю.

В течение всего семинара слушатели имеют возможность предлагать для обсуждения собственные кейсы. Их можно обсуждать как параллельно занятиям, в перерывах, так и вынести на обсуждение группы, чтобы максимально подробно обсудить и просчитать решения.

Почему «Альт-Инвест»

Наши специалисты более 25 лет занимаются стратегическим и финансовым консалтингом, мы выполнили для наших клиентов около 800 проектов различного характера и накопили уникальный опыт, методологию и инструменты. Этим опытом мы поделимся с вами на семинаре.

ПРОГРАММА СЕМИНАРА

1 день

10:00–12:00	<p>Анализ проблемных активов:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Причины и следствия неплатежеспособности компании▪ Варианты решения проблемы: Сценарий 1: «Спасение утопающих»<ul style="list-style-type: none">▪ построение прогнозной модели деятельности предприятия в случае реструктуризации кредитов▪ анализ потенциала восстановления доходов и возобновления операционной деятельности▪ Сценарий 2: «Ликвидация неудачников»<ul style="list-style-type: none">▪ анализ возможностей реализации активов по частям▪ элементы оценки бизнеса▪ оценка доходными методами. Модель Гордона▪ оценка на основе активов▪ сравнительный подход
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	<p>Финансово-экономический анализ текущей деятельности за прошедшие периоды:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Доходы: структура, объемы, цены▪ Операционные затраты: структура затрат, переменные, постоянные<ul style="list-style-type: none">▪ точка безубыточности и запас прочности▪ рентабельность деятельности▪ Оборотный капитал: запасы, дебиторская и кредиторская задолженность▪ Ликвидность и оборачиваемость активов▪ Инвестиции: освоенные и предстоящие▪ Долговая нагрузка: структура долгов, срочность<ul style="list-style-type: none">▪ финансовая устойчивость и кредитоспособность▪ Причины ухудшения финансового положения <p>Кейс 1 «Исходные данные и их анализ». Кейс позволяет структурировать данные, которые необходимы для понимания ситуации в компании. Сбор информации. Подготовка данных: доходы, расходы, активы, обязательства. Расчет коэффициентов (7-10) на основании фактической отчетности.</p>
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<p>Сценарий 1: «Спасение утопающих»</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Финансовое планирование деятельности<ul style="list-style-type: none">▪ построение прогноза доходов, расходов, кредитных выплат на основе ретроспективных данных▪ моделирование операционной, инвестиционной и финансовой деятельности▪ Анализ кредитоспособности на основе финансовой модели▪ Построение прогнозной модели деятельности предприятия в случае реструктуризации кредитов <p>Кейс 2 «Построение прогнозной отчетности на основании фактической отчетности». По результатам выполнения кейса, участники получают</p>

	навыки использования бухгалтерского баланса и ОФР для построения прогноза.
2 день	
10:00–12:00	<p>Сценарий 1: «Спасение утопающих» (продолжение)</p> <p>Анализ окупаемости и рисков компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Расчёт показателей эффективности: NPV, IRR, DPBP ▪ Анализ чувствительности ▪ Сценарный подход <p>Кейс 3 «Финансовый план компании». Учимся строить финансовые прогнозы, моделировать р/с, подбирать кредиты. Разбор показателей эффективности возобновления деятельности. Анализ рисков.</p>
12:00–12:15	Перерыв
12:15–14:00	<p>Сценарий 2: «Ликвидация неудачников»</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Элементы оценки бизнеса ▪ Оценка доходными методами <ul style="list-style-type: none"> ▪ модель Гордона ▪ терминальная стоимость
14:00–15:00	Обед
15:00–17:00	<p>Сценарий 2: «Ликвидация неудачников» (продолжение)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Оценка на основе активов <ul style="list-style-type: none"> ▪ переоценка основных средств ▪ переоценка запасов, дебиторской задолженности ▪ переоценка долговой нагрузки ▪ расчёт стоимости чистых активов ▪ Оценка рыночным методом <ul style="list-style-type: none"> ▪ поиск аналогов ▪ использование мультипликаторов P/E, P/S, P/B и др. <p>Кейс 4 «Принципы переоценки активов». Разбираем работу оценщика. Примеры оценки активов на основе аналогов через мультипликаторы.</p>
Примечание	
	На протяжении всего семинара работаем в компьютерном классе в программах MS Excel и «Альт-Инвест».